

Niko Schad • Werner Michl (Hrsg.)

Outdoor-Training

Personal- und Organisationsentwicklung
zwischen Flipchart und Bergseil

2. Auflage

Ernst Reinhardt Verlag München Basel

Dipl.-Psychologe *Niko Schad*, geb. 1950, freiberuflicher Berater und Trainer, berät Unternehmen bei Prozessen der Personal- und Organisationsentwicklung und bildet seit über zehn Jahren (Outdoor-) Trainer aus. www.niko-schad.de

Prof. Dr. *Werner Michl*, geb. 1950, Professur für Soziale Arbeit an der Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg, Mitherausgeber der Buchreihe „erleben & lernen“, Erlebnispädagoge, Outdoor-Trainer. www.wernermichl.de

Umschlag: Unter Verwendung einer Zeichnung von Barbara Hofmann

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnungen nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

ISBN 3-497-01689-6

ISSN 1612-8966

2. Auflage

© 2004 by Ernst Reinhardt, GmbH & Co KG, Verlag, München

Dieses Werk, einschließlich aller seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne schriftliche Zustimmung der Ernst Reinhardt GmbH & Co KG, München, unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen in andere Sprachen, Mikroverfilmungen und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Printed in Germany

Reihenkonzeption Umschlag: Oliver Linke, Augsburg

Satz: Fotosatz Reinhard Amann, Aichstetten

Druck und Bindung: Friedrich Pustet, Regensburg

Ernst Reinhardt Verlag, Kemnatenstr. 46, D-80639 München

Net: www.reinhardt-verlag.de Mail: info@reinhardt-verlag.de

Inhalt

Vorwort der Herausgeber <i>Von Niko Schad und Werner Michl</i>	9
Geleitwort <i>Von Rolf Knoblauch</i>	13
Methoden und Hintergründe	
<hr/>	
Outdoor-Training – Regenwürmer oder Spanferkel? <i>Von Niko Schad</i>	19
Outdoor-Training im Kontext der Entwicklungen in der betrieblichen Weiterbildung <i>Von Matthias Göttenauer</i>	58
Natur und Outdoor-Training – Wie viel Natur ist im Training? <i>Von Siegfried Molan-Grinner</i>	74
Qualitätskriterien von Outdoor-Trainings unter die Lupe genommen <i>Von Doro Lehmann</i>	89
Design und Dramaturgie von Outdoor-Trainings <i>Von Lothar Sippl und Matthias Mokros</i>	104
Transfer 1: Wer hat den Affen auf der Schulter sitzen? – Die Verantwortung für den Transfer <i>Von Michael Wagner</i>	116
Transfer 2: Was kann und was muss im Training für den Transfer erfolgen? <i>Von Niko Schad</i>	127
Schlüsselstellen – Schlüsselsituationen: Marksteine auf dem Weg zur Veränderung <i>Von Jürgen Vieth</i>	140

Outdoor Goes Intercultural – Möglichkeiten und Grenzen von Outdoor-Training im interkulturellen Kontext <i>Von Mayke Wagner</i>	149
Sicherheit bei Seminaren mit erlebnisorientierten Lernmethoden <i>Von Stefan Gatt</i>	159
So präsentieren sich Anbieter von Outdoor-Trainings – eine Lesehilfe <i>Von Andrea Karl und Paul Maisberger</i>	170

Berichte aus der Praxis

Die Brücke aus der Komfortzone – Führungskräfte-Entwicklung einmal anders <i>Von Bert Kohlhaus</i>	181
Teamentwicklung einer Change-Management-Steuerungsgruppe <i>Von Roland E. Röttgen</i>	190
Turmbauprojekt – das Unternehmensplanspiel für die „Deutsche Flugsicherung“ <i>Von Rolf Stapf</i>	202
Outdoor-Trainings bei der Deutschen Bahn AG – Aspekte bei der Einführung innovativer Projekte in großen Systemen <i>Von Wolfgang Servas</i>	214
C ⁴ – Company Country and City Challenge <i>Von Gerd Rimmer und Bernhard Burggraf</i>	224
„Opel – der Unterschied!“ <i>Von Tina Küssner</i>	230
Fremde Welten als Trainingsraum <i>Von Stefan U. Mühleisen</i>	236
Ropes-Courses oder: Was kann man in sechs Metern Höhe lernen? <i>Von Artur Zoll</i>	247

Die überschätzte Wirkung von Hochseilgärten im Management-Training <i>Von Mario Kölblinger</i>	257
--	-----

Überblick: die Anbieter

Anbieter von Outdoor-Trainings – Profile und Positionen <i>Von Niko Schad</i>	271
Ausbildung zum Outdoor-Trainer – subjektive Zugänge zu objektiven Daten <i>Von Dietrich Kretschmar</i>	299
Glossar	316
Autoren und Herausgeber	318